



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PARMA

## ISTITUZIONI DI ECONOMIA AZIENDALE

### LA GESTIONE AZIENDALE

1

## LA GESTIONE AZIENDALE

- a) *Le operazioni di interna ed esterna gestione*
- b) *Le diverse fasi dell'attività gestionale:*
  - *la fase della costituzione*
  - *la fase di funzionamento*
  - *la fase della cessazione*
- c) *Aspetti economici, monetari e finanziari nella gestione dell'impresa*
- d) *Il carattere unitario delle operazioni di gestione*

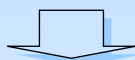
2

## **LA GESTIONE AZIENDALE**

*LE OPERAZIONI DI INTERNA ED ESTERNA GESTIONE*

### **ATTIVITA' DI GESTIONE**

Insieme delle operazioni che l'impresa effettua durante la sua esistenza per realizzare gli obiettivi perseguiti dal soggetto economico.



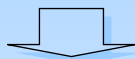
La gestione aziendale sviluppa un continuo e sistematico susseguirsi di scambi con l'ambiente-mercato.

3

## **LA GESTIONE AZIENDALE**

*LE OPERAZIONI DI INTERNA ED ESTERNA GESTIONE*

### **ESERCIZIO**



Parte di gestione sviluppata in un dato arco temporale, denominato periodo amministrativo, coincidente solitamente con l'anno solare.

4

## **LA GESTIONE AZIENDALE**

### ***LE OPERAZIONI DI INTERNA ED ESTERNA GESTIONE***

#### **OPERAZIONI DI ESTERNA GESTIONE**

- Si sviluppano mediante scambi di risorse, beni e servizi, con l'ambiente, attraverso i quali si modifica "la sfera patrimoniale dell'azienda, rispetto a quella di altre economie".
- Si tratta degli scambi con l'ambiente-mercato generati dai processi di acquisizione delle condizioni di produzione e di collocamento dei prodotti ottenuti. Tali scambi sono correlati in via ordinaria con movimenti di risorse monetarie.

5

## **LA GESTIONE AZIENDALE**

### ***LE OPERAZIONI DI INTERNA ED ESTERNA GESTIONE***

#### **OPERAZIONI DI INTERNA GESTIONE**

- Si sviluppano nell'ambito del sistema aziendale, senza scambi di risorse con l'ambiente.
- Essi riguardano sostanzialmente
  - l'organizzazione e l'attivazione dei processi di trasformazione fisico-tecnica per l'ottenimento delle produzioni;
  - la direzione, il coordinamento ed il controllo della prestazione del fattore umano;
  - lo studio, la ricerca e la realizzazione di innovazione di prodotto;
  - la rilevazione preventiva, concomitante e susseguente delle operazioni d'interna e di esterna gestione.

6

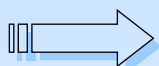


## LA GESTIONE AZIENDALE

### *LE OPERAZIONI DI INTERNA ED ESTERNA GESTIONE*



- **FATTORI PRODUTTIVI STRUTTURALI** (o di impianto)
- **FATTORI PRODUTTIVI DI ESERCIZIO**



nello svolgimento dell'unitaria attività di impresa i fatti amministrativi d'interna ed esterna gestione riflettono due aspetti, soltanto astrattamente individuabili e separabili

9

## LA GESTIONE AZIENDALE

### *LE DIVERSE FASI DELL'ATTIVITA' GESTIONALE*



10

## LA GESTIONE AZIENDALE

### LA FASE DELLA COSTITUZIONE

*Si realizzano le operazioni relative a:*

- **Impianto giuridico dell'impresa**
  - Adempimenti connessi all'adozione della forma aziendale prescelta
- **Allestimento della struttura produttiva**
  - Scelta sulla localizzazione
  - Acquisizione del complesso dei fattori materiali ed immateriali necessari per avviare la produzione



*L'impianto dell'impresa deriva da un complesso di elementi congiuntamente valutati per i loro riflessi nei diversi aspetti della convenienza economica, della compatibilità finanziaria, dell'adeguatezza della struttura organizzativa e della tipologia adottata, della competitività sui mercati*

11

## LA GESTIONE AZIENDALE

### LA FASE DEL FUNZIONAMENTO

*La **FASE DI FUNZIONAMENTO** si sviluppa con l'operazione di esterna gestione relativa all'acquisizione dei fattori necessari per alimentare l'attività di produzione economica ed alla cessione delle produzioni allestite*

- Uscite ed entrate di mezzi monetari relativi ai pagamenti ed incassi collegati con i processi di approvvigionamento dei fattori e di cessione delle produzioni
- Assunzione e rimborso di debiti di finanziamento

#### **Più raramente**

- Concessione e restituzione dei crediti di finanziamento
- Apporti e rimborsi di capitale proprio

12

## LA GESTIONE AZIENDALE

### LA FASE DEL FUNZIONAMENTO

#### *I tipici cicli di una IMPRESA MERCANTILE*

- Ciclo operativo aziendale
- Ciclo mercantile
- Ciclo monetario

#### *I tipici cicli di una IMPRESA INDUSTRIALE*

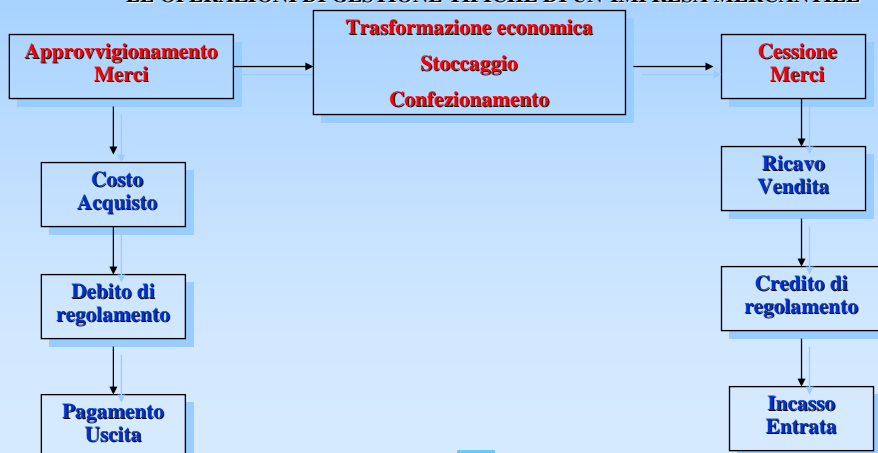
- Ciclo operativo aziendale
- Ciclo industriale
- Ciclo mercantile
- Ciclo monetario

13

## LA GESTIONE AZIENDALE

### LA FASE DI FUNZIONAMENTO

#### LE OPERAZIONI DI GESTIONE TIPICHE DI UN'IMPRESA MERCANTILE

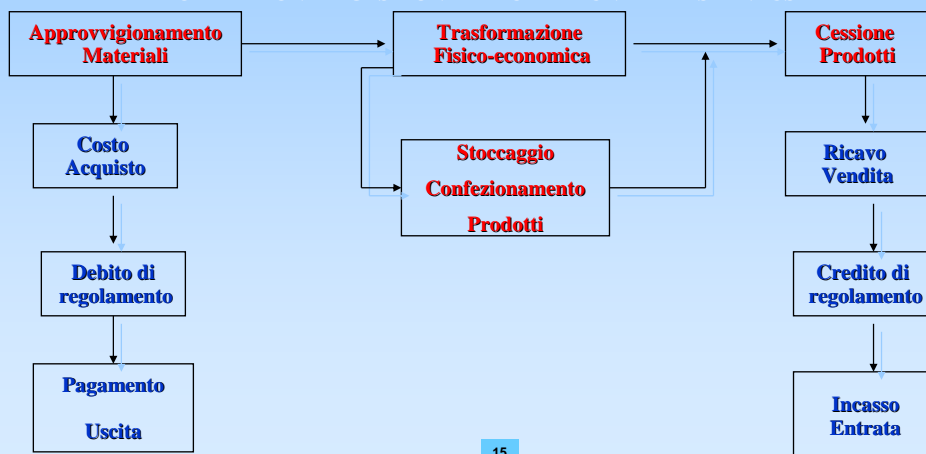


14

## LA GESTIONE AZIENDALE

### LA FASE DI FUNZIONAMENTO

LE OPERAZIONI DI GESTIONE TIPICHE DI UN'IMPRESA INDUSTRIALE



15

## LA GESTIONE AZIENDALE

### LA FASE DEL FUNZIONAMENTO

#### ***OPERAZIONI che riguardano ASPETTI EXTRA-OPERATIVI***

- Gestione dei flussi finanziari connessi con il sorgere e l'estinguersi dei debiti e crediti di finanziamento
- Attività accessorie rispetto a quella tipica
- Operazioni (in generale) non strettamente attinenti all'ordinaria operatività aziendale, ma dipendenti da situazione di straordinaria gestione

16





## LA GESTIONE AZIENDALE

### *ASPETTI ECONOMICI, MONETARI E FINANZIARI*

- **VALORI NUMERARI CERTI** → Giacenze di cassa (denaro contante e valori ad esso assimilabili)
- **VALORI NUMERARI ASSIMILATI** → Crediti e debiti di regolamento
- **VALORI NUMERARI PRESUNTI** → Controvalore in moneta nazionale del valore nominale del credito e del debito in moneta estera

19

## LA GESTIONE AZIENDALE

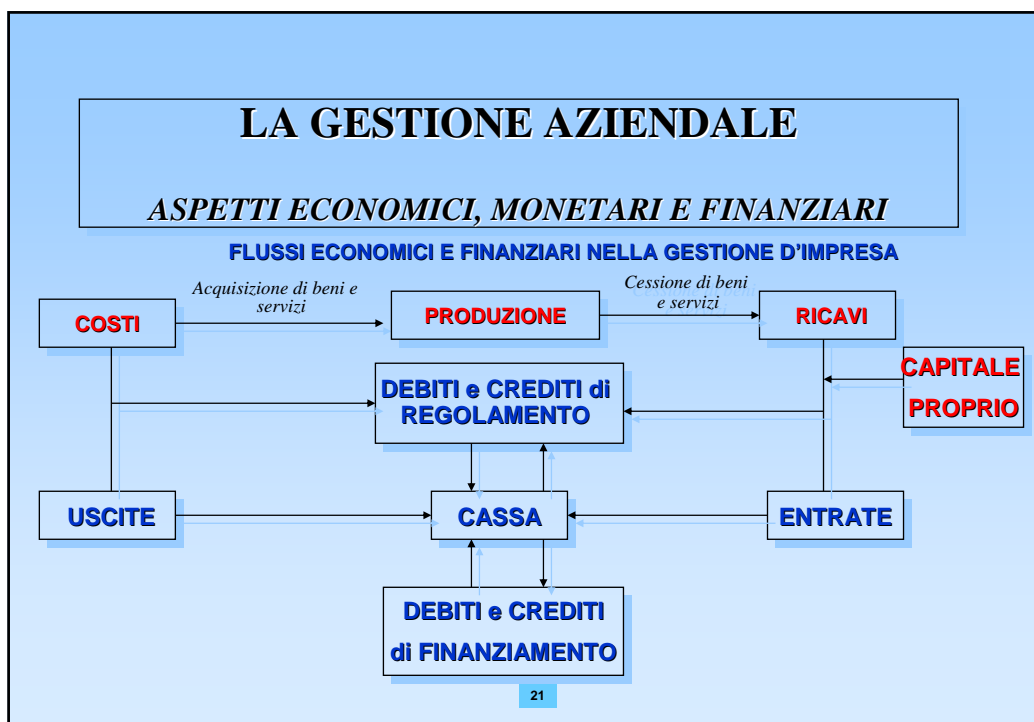
### *ASPETTI ECONOMICI, MONETARI E FINANZIARI*

- **DEBITI/CREDITI DI REGOLAMENTO** → debito/credito sorto nei confronti del fornitore/cliente che misurano il costo/ricavo della prestazione ricevuta/fornita
- **DEBITI/CREDITI DI FINANZIAMENTO** → Movimenti monetari relativi alla provvista delle risorse monetarie necessarie per sostenere i fabbisogni del processo produttivo

#### **ASPETTO MONETARIO**

#### **ASPETTO MONETARIO-FINANZIARIO**

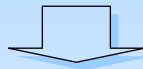
20



## LA GESTIONE AZIENDALE

### IL CARATTERE UNITARIO DELLE OPERAZIONI DI GESTIONE

*Il carattere unitario dell'attività gestionale riflette l'effetto congiunto dei vincoli che si manifestano durante il suo svolgimento con riguardo ad aspetti del tipo programmatico, tecnico-organizzativo, economico e finanziario*

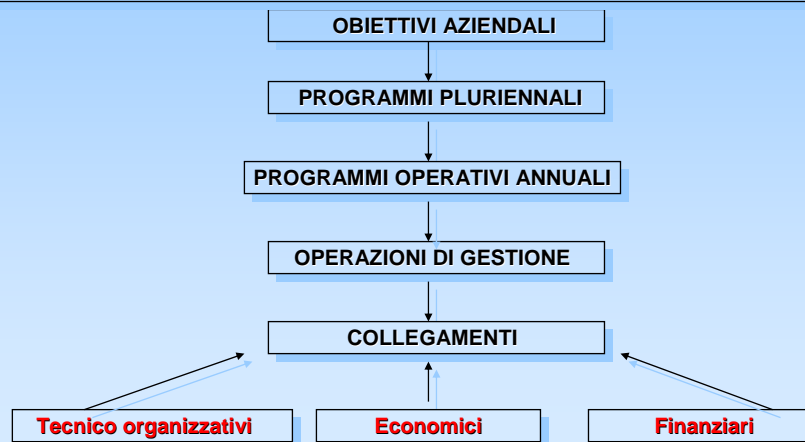


*Nell'unitario svilupparsi della gestione, ogni operazione trova giustificazione in ragione delle altre operazioni già effettuate, di quelle che simultaneamente si stanno realizzando e di quelle che si intende realizzare, nonché del loro rapporto con gli obiettivi da raggiungere*

23

## LA GESTIONE AZIENDALE

### IL CARATTERE UNITARIO DELLE OPERAZIONI DI GESTIONE



24

## LA GESTIONE AZIENDALE

### *IL CARATTERE UNITARIO DELLE OPERAZIONI DI GESTIONE*

- *L'effetto del legame sullo svolgimento delle operazioni di gestione si manifesta anche in assenza dell'espressione formale dei piani*
- *Elasticità e rigidità strutturale*
- *Collegamenti fra gli andamenti gestionali dei diversi esercizi*
- *Commistione tra fattori produttivi d'esercizio e fattori produttivi strutturali*
- *Scelte sulla composizione delle fonti di finanziamento e sulla struttura gli investimenti*

25

## LA GESTIONE AZIENDALE

### *TEMI PRINCIPALI E SPUNTI DI RIFLESSIONE*

- ✓ *Attività di gestione: definizione, differenze tra operazioni di interna ed esterna gestione*
- ✓ *Flussi monetario-reddituali e flussi monetario-finanziari*
- ✓ *Fasi dell'attività gestionale*
- ✓ *Flussi economici e numerari nella gestione d'impresa*
- ✓ *Relazione tra obiettivi-programmi ed operazioni di gestione*

26